

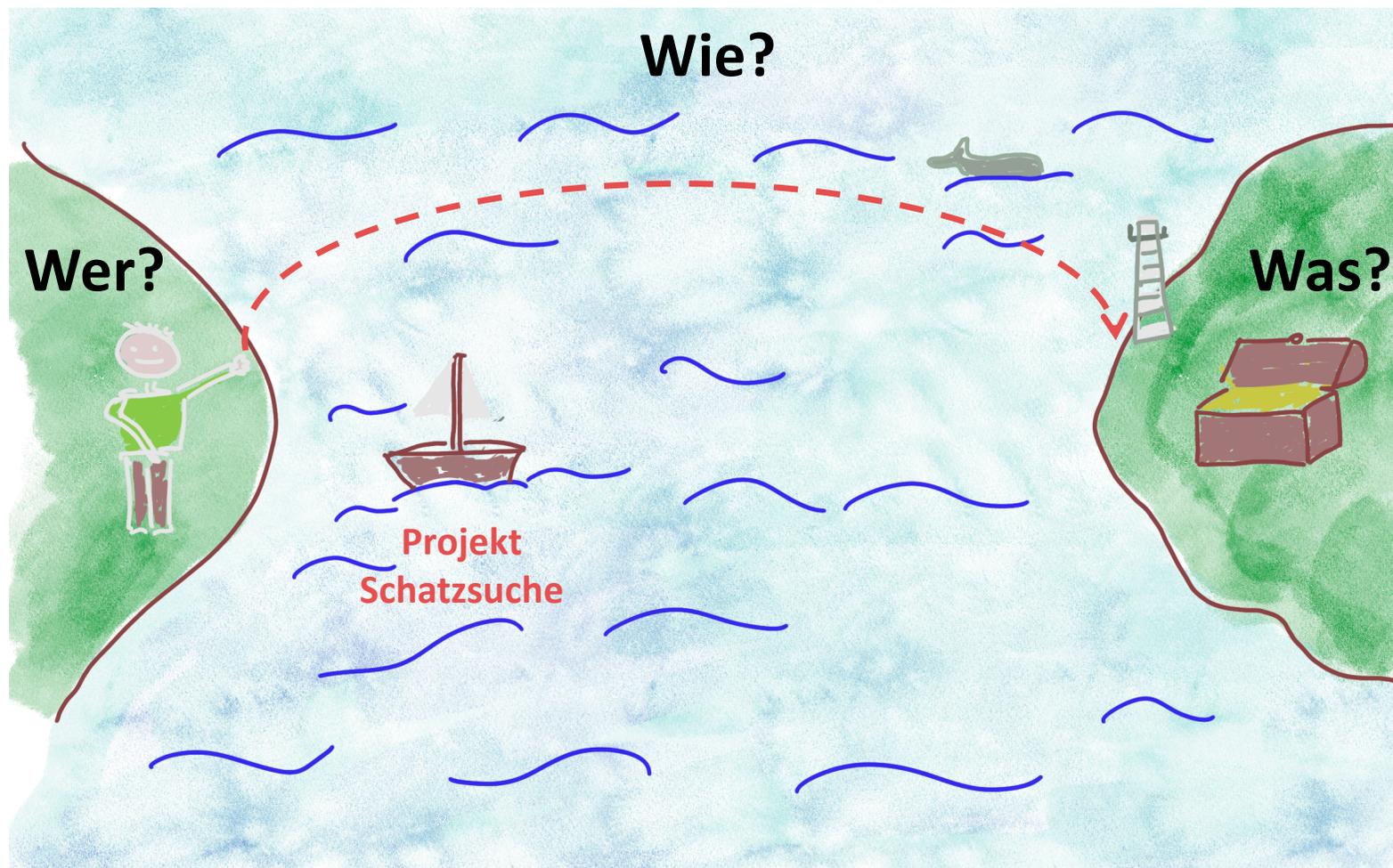


Agiles Projektmanagement

Susanne Schuller

Ein **Projekt** ist ein Vorhaben,
das im Wesentlichen durch Einmaligkeit
der Bedingungen in ihrer Gesamtheit
gekennzeichnet ist,

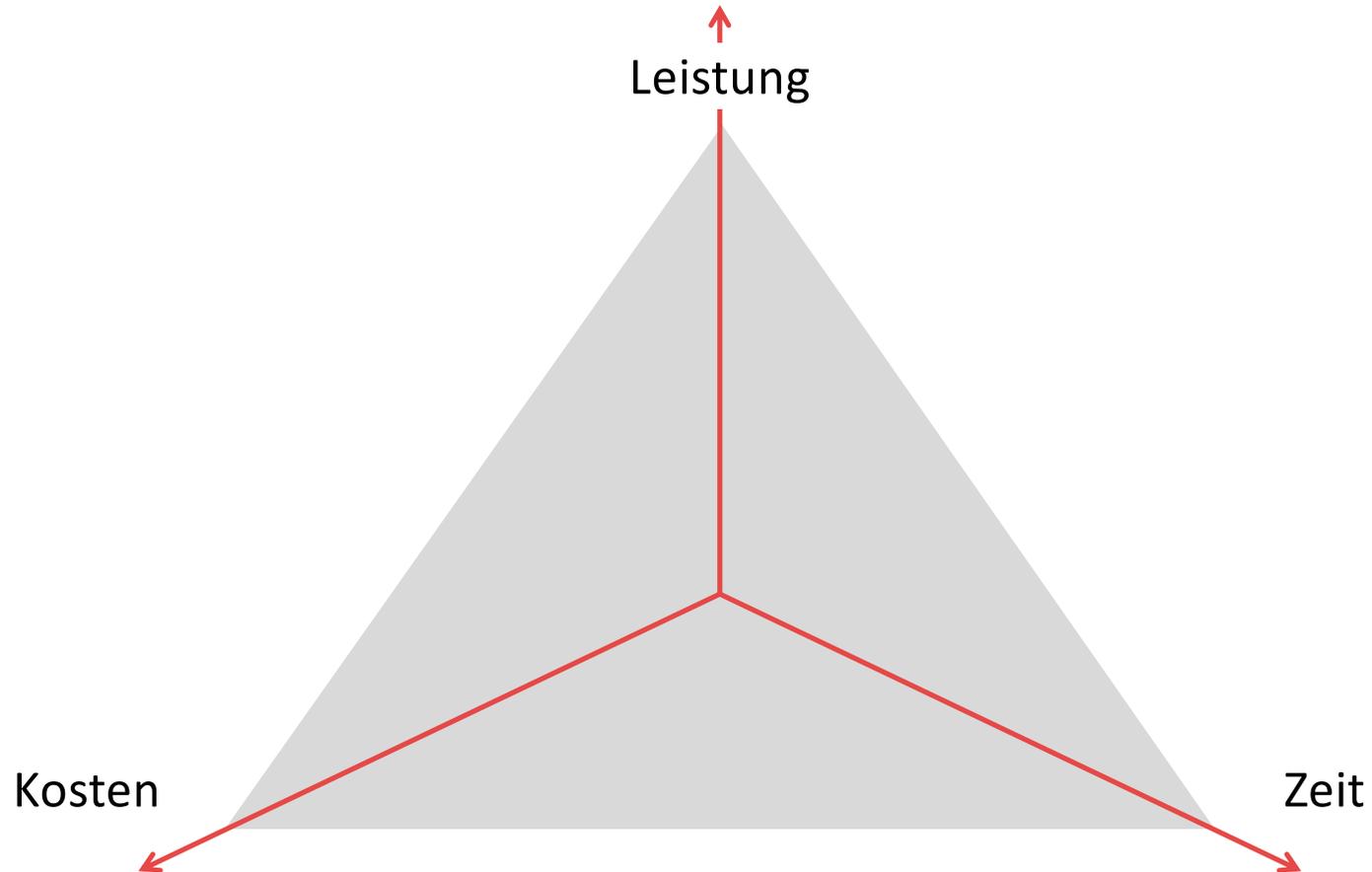




Projektmanagement ist die Gesamtheit von Führungsaufgaben, -organisation, -techniken und -mitteln für die Initialisierung, Definition, Planung, Steuerung und den Abschluss von Projekten.*

*gemäß DIN 69901-5

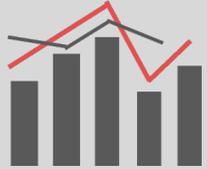
Magisches Dreieck im Projektmanagement



Was bedeutet agil?

lat. agilis = rege, flink, beweglich

VUCA - Welt



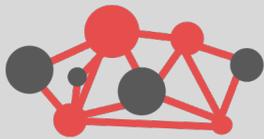
VOLATILITY (Volatilität)

- Geschwindigkeit, Umfang und Dynamik der Veränderungen werden größer
- Schwankungsbreiten werden umfangreicher



UNCERTAINTY (Unsicherheit)

- Vorhersehbarkeit und Vorhersagbarkeit von Themen und Ereignissen schwindet
- Neues entsteht aus dem Nichts
- Konsequenzen von Handlungen werden unkalkulierbar



COMPLEXITY (Komplexität)

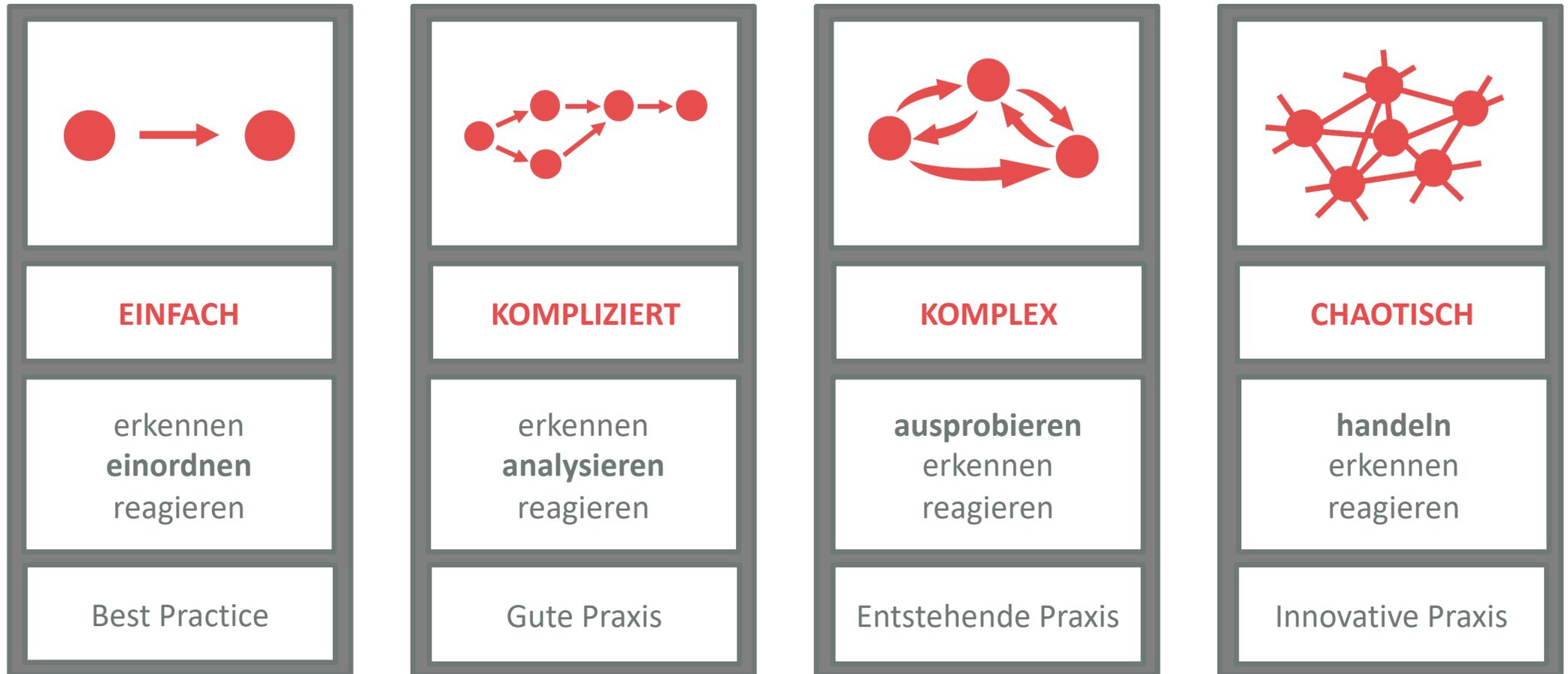
- Anzahl von Handlungsmöglichkeiten steigt
- komplexe Verknüpfungen erschweren das Erkennen von Ursache und Wirkung
- widersprüchliche Interessen und Dilemmata nehmen zu



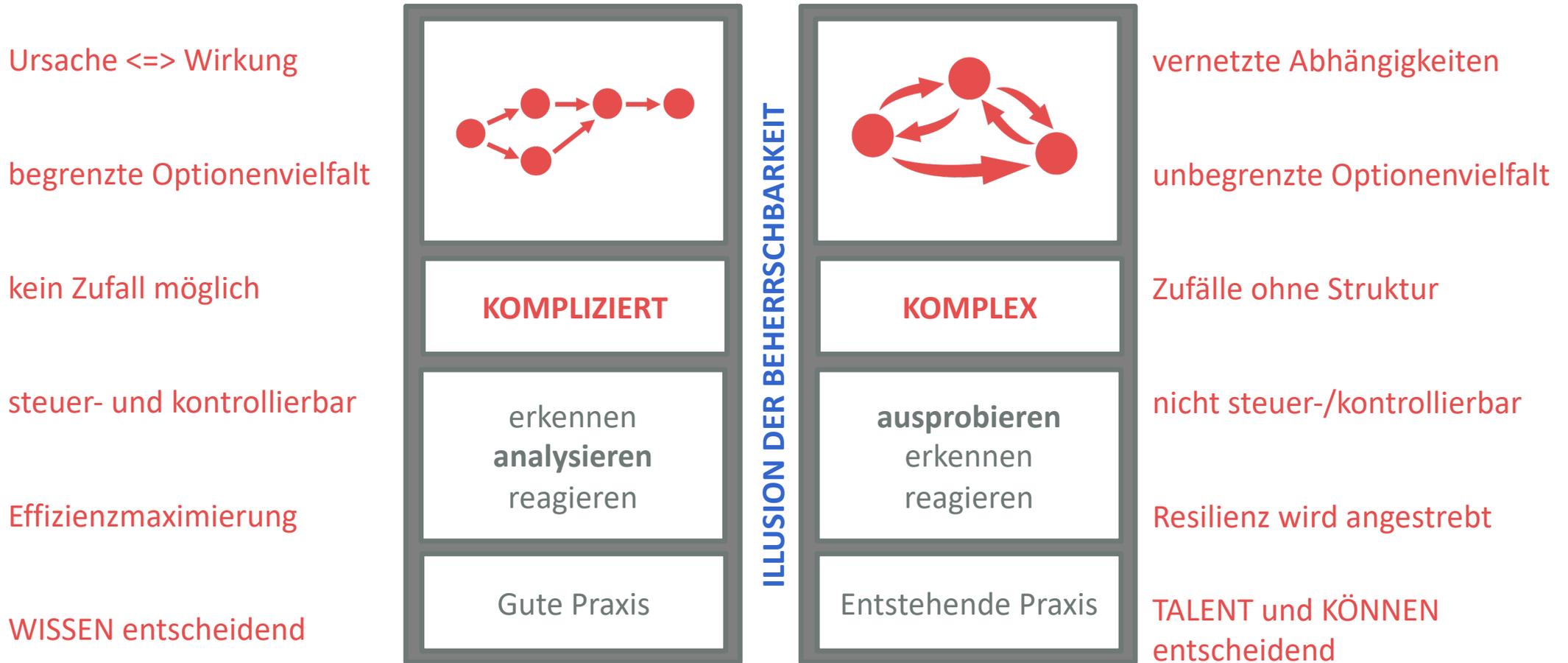
AMBIGUITY (Mehrdeutigkeit)

- „unscharfe Welt“ - Eindeutigkeiten schwinden, einfache Erklärungen funktionieren nicht
- Informationen sind mehrdeutig und auf mehreren Wegen interpretierbar
- verschiedene Geschwindigkeiten müssen in Betracht gezogen werden.

Typen von Aufgaben in der VUCA-Welt (Cynefin-Modell)



Kompliziert vs. komplex



Agiles Manifest für agile Software-Entwicklung

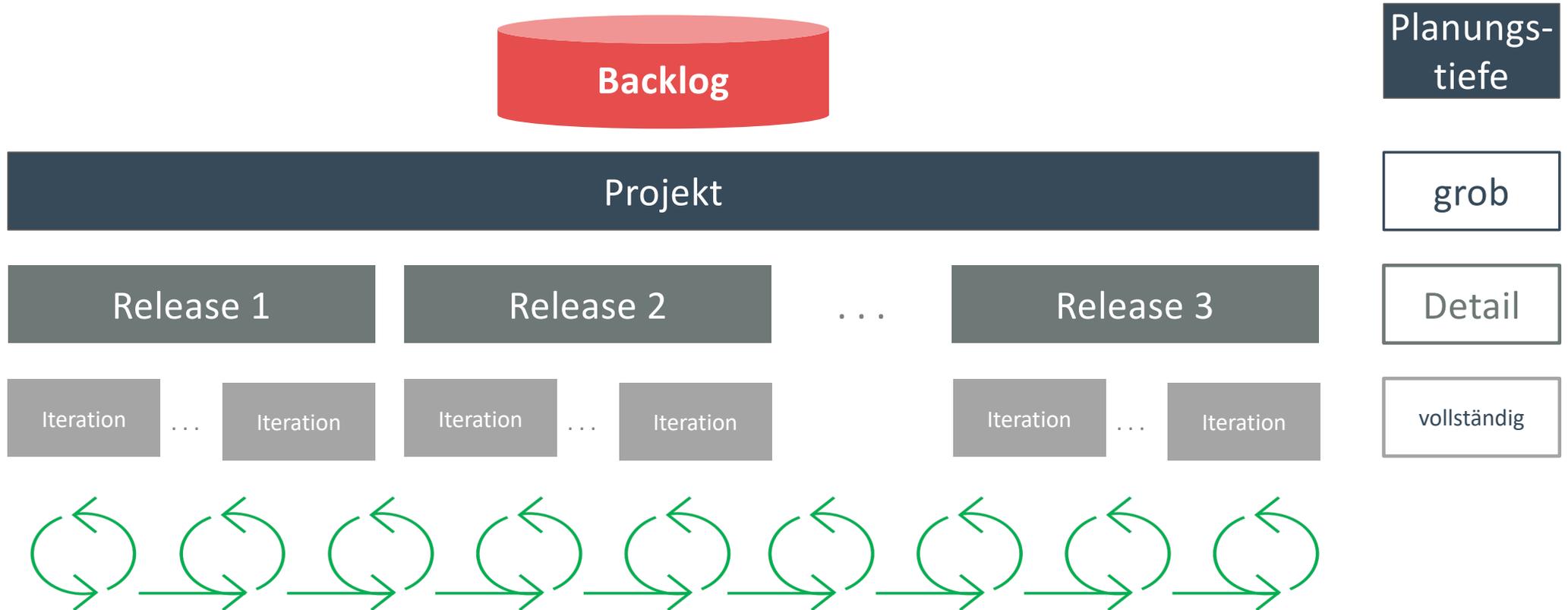
Individuen und Interaktionen sind wichtiger als Prozesse und Werkzeuge.

Funktionierende Software ist wichtiger als umfassende Dokumentation.

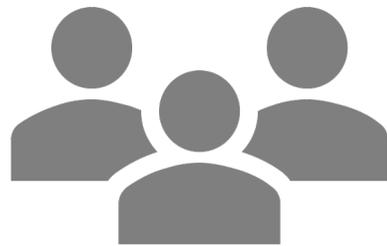
Zusammenarbeit mit dem Kunden ist wichtiger als Vertragsverhandlung.

Reagieren auf Veränderung ist wichtiger als das Befolgen eines Plans.

Anforderungen



Wer plant?



Teammitglieder



Kunde

Agilität & Steuerung

Selbstorganisation

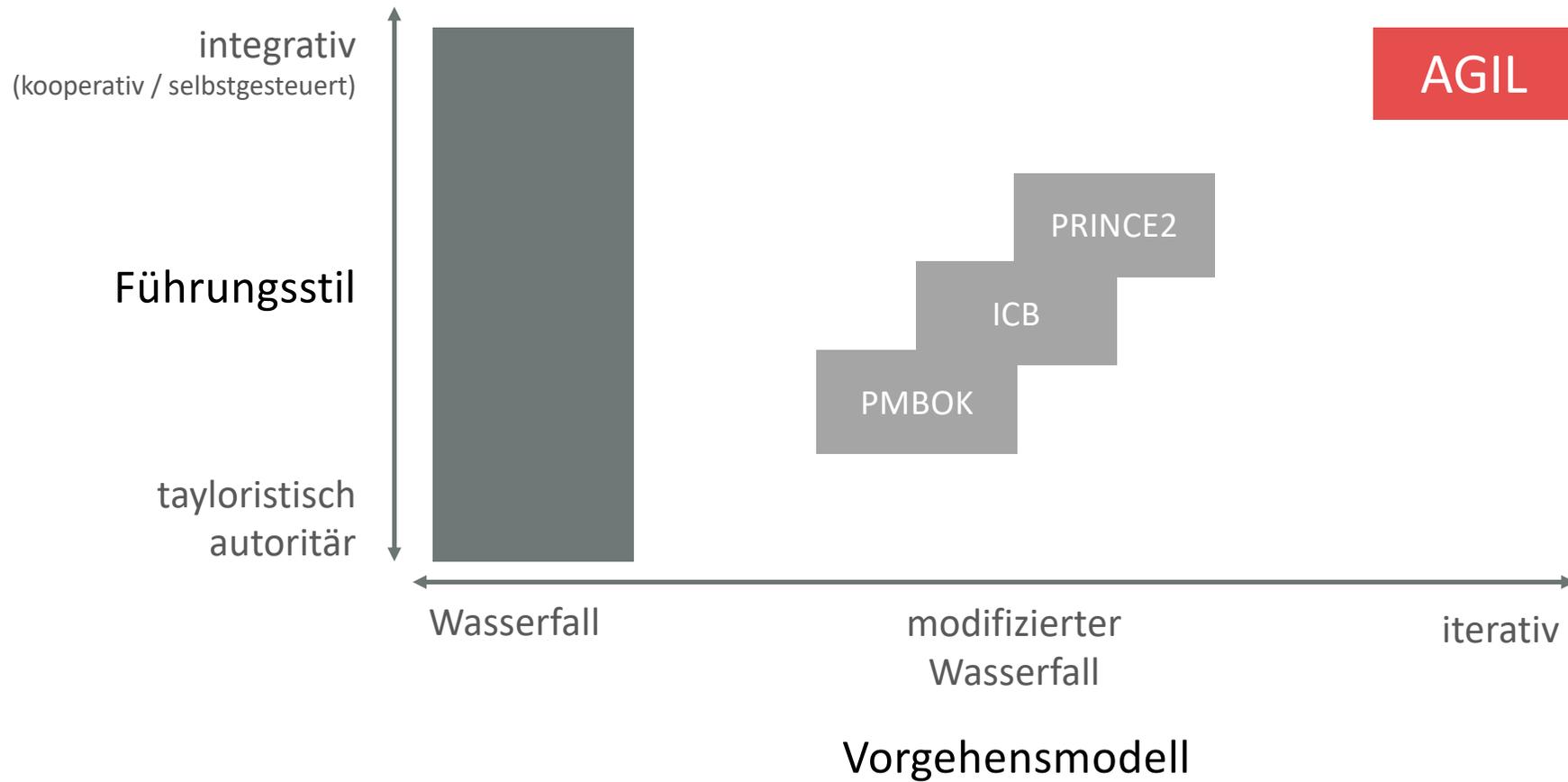
Integratives Leadership

Kommunikation und Transparenz

Umgang mit Unsicherheit und Risiken (Oechtering ProjektMagazin)

- iteratives Vorgehen
- frühzeitige Validierung der Anforderungen
- effektive Fortschrittsmessung
- Vermeidung von Fehlentwicklungen
- mehr Vertrauen
- bessere Qualität
- kontinuierliches Realisierungsfeedback

Spektrum der Projektarbeit



Agiles Mindset

Agiles Arbeiten

Menschenbild, Rollen und Kommunikation



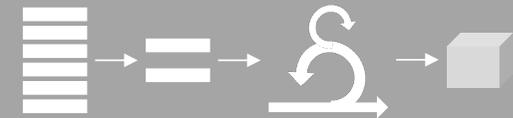
KUNDE

Kommunikation

Kontinuierliche
Verbesserung

Feedback und Lernen

Vorgehensmodell



Kritik an agilen Ansätzen

sequentielle Abhängigkeiten

Notwendigkeit zur Spezialisierung

Skalierbarkeit

keine ideale Welt